hillel IT school

детальніше про курс

Курс **Project Management у Defence Tech** Online

BASIC LEVEL

22 заняття 2 заняття на тиждень

ПРОГРАМА КУРСУ

1. Defence Tech: екосистема й ринок

Основні напрями, особливості ринку та структура технологічних компаній.

2. Роль Project Manager у Defence Tech

Життєвий цикл проєкту, зони відповідальності, взаємодія з Engineering, R&D, Product, QA та іншими командами.

3. Технічна архітектура продукту

Hardware, Software, Embedded, AI, системна інтеграція та взаємозалежності компонентів.

4. Технічна документація та стандарти якості

Стандарти якості й відповідності: ISO, AQAP, MIL-STD, ДСТУ. Роль PM у контролі якості та готовності продукту.

5. Управління вимогами

Збір, аналіз і документування вимог. Робота зі стейкхолдерами, формування Scope та критеріїв приймання.

6. Технічне завдання та управління змінами

Технічне завдання (ТЗ), управління змінами, Change Request, контроль версій і трасування вимог.

7. Особливості R&D-проєктів

Гіпотези, дослідження, прототипування та ітеративна розробка.

8. Планування термінів, ресурсів і бюджету

Roadmap, Milestones, Gantt, оцінювання невизначеності й управління залежностями.

9. Методології управління проєктами

Agile, Scrum, Kanban і Waterfall: вибір методології залежно від типу проєкту.

10. Інструменти та звітність

Jira, Confluence й інструменти управління проєктами. Побудова звітності, KPI, контроль прогресу й управлінські Dashboard.

11. New Product Introduction (NPI)

Етапи переходу від концепції до готового продукту.

12. Управління інженерними змінами

Контроль версій, документація, узгодження та координація між командами.

13. Управління ризиками проєкту

Технічні, фінансові, організаційні, ресурсні й постачальницькі ризики.

14. Постачання та міжфункціональна взаємодія

Управління постачальниками, закупівлями, залежностями й міжфункціональною взаємодією. Планування альтернатив і безперервності процесів.

15. Планування тестування і валідації

Планування тестування і валідації технологічного продукту. Критерії якості, готовності та приймання.

16. Аналіз результатів випробувань

Робота з дефектами, зворотним зв'язком й управління доопрацюваннями.

17. Управління інженерними командами

Мотивація, делегування, відповідальність і вирішення конфліктів.

18. Комунікація зі стейкхолдерами

Робота із замовниками, партнерами й керівництвом. Переговори й управління очікуваннями.

19. Антикризовий Project Management

Робота зі зривами термінів, змінами бюджету, нестачею ресурсів і критичними залежностями.

20. Впровадження продукту

Передача в експлуатацію, підтримка, аналіз результатів і Lessons Learned.

21. Фінальний проєкт: план управління R&D-проєктом

Розробка плану управління умовним Defence Tech R&D-проєктом: Scope, Roadmap, бюджет, команда, ризики та критерії готовності.

22. Захист фінального проєкту

Презентація і захист фінального проєкту. Обґрунтування управлінських рішень і відповіді на запитання.

Протягом навчання ви створите повноцінний пакет PM-документації:

- Project Charter — паспорт проєкту.
- Stakeholder Map — карта стейкхолдерів.
- Product Requirements — вимоги до продукту.
- Roadmap — план реалізації.
- WBS — структура робіт.
- Risk Register — реєстр ризиків.
- Budget Plan — планування бюджету.
- Communication Plan — план комунікацій.
- Quality & Acceptance Criteria — критерії якості та приймання.
- Lessons Learned — аналіз результатів.

В кінці курсу виконується дипломний проєкт.

© 2026 Комп'ютерна школа Hillel • ТОВ "Едмейк" • Код ЄДРПОУ 44790295