hillel IT school

подробнее о курсе

Курс **Project Management у Defence Tech** Online

BASIC LEVEL

22 занятия 2 занятия в неделю

ПРОГРАММА КУРСА

1. Defence Tech: экосистема и рынок

Основные направления, особенности рынка и структура технологических компаний.

2. Роль Project Manager в Defence Tech

Жизненный цикл проекта, зоны ответственности, взаимодействие с Engineering, R&D, Product, QA и другими командами.

3. Техническая архитектура продукта

Hardware, Software, Embedded, AI, системная интеграция и взаимозависимости компонентов.

4. Техническая документация и стандарты качества

Стандарты качества и соответствия: ISO, AQAP, MIL-STD, ДСТУ. Роль PM в контроле качества и готовности продукта.

5. Управление требованиями

Сбор, анализ и документирование требований. Работа со стейкхолдерами, формирование Scope и критериев принятия.

6. Техническое задание и управление изменениями

Техническое задание (ТЗ), управление изменениями, Change Request, контроль версий и трассировка требований.

7. Особенности R&D-проектов

Гипотезы, исследования, прототипирование и итеративная разработка.

8. Планирование сроков, ресурсов и бюджета

Roadmap, Milestones, Gantt, оценка неопределённости и управление зависимостями.

---

9. Методологии управления проектами

Agile, Scrum, Kanban и Waterfall: выбор методологии в зависимости от типа проекта.

---

10. Инструменты и отчётность

Jira, Confluence и инструменты управления проектами. Построение отчетности, KPI, контроль прогресса и управленческие Dashboard.

---

11. New Product Introduction (NPI)

Этапы перехода от концепции к готовому продукту.

---

12. Управление инженерными изменениями

Контроль версий, документация, согласование и координация между командами.

---

13. Управление рисками проекта

Технические, финансовые, организационные, ресурсные и риски поставок.

---

14. Поставки и межфункциональное взаимодействие

Управление поставщиками, закупками, зависимостями и межфункциональным взаимодействием. Планирование альтернатив и непрерывности процессов.

---

15. Планирование тестирования и валидации

Планирование тестирования и валидации технологического продукта. Критерии качества, готовности и принятия.

---

16. Анализ результатов испытаний

Работа с дефектами, обратной связью и управление доработками.

---

17. Управление инженерными командами

Мотивация, делегирование, ответственность и разрешение конфликтов.

---

18. Коммуникация со стейкхолдерами

Работа с заказчиками, партнёрами и руководством. Переговоры и управление ожиданиями.

---

19. Антикризисный Project Management

Работа со срывами сроков, изменениями бюджета, нехваткой ресурсов и критическими зависимостями.

---

20. Внедрение продукта

Передача в эксплуатацию, поддержка, анализ результатов и Lessons Learned.

---

21. Финальный проект: план управления R&D-проектом

Разработка плана управления условным Defence Tech R&D-проектом: Scope, Roadmap, бюджет, команда, риски и критерии готовности.

---

22. Защита финального проекта

Презентация и защита финального проекта. Обоснование управленческих решений и ответы на вопросы.

В ходе обучения вы создадите полноценный пакет PM-документации:

- Project Charter — паспорт проекта.
- Stakeholder Map — карта стейкхолдеров.
- Product Requirements — требования к продукту.
- Roadmap — план реализации.
- WBS — структура работ.
- Risk Register — реестр рисков.
- Budget Plan — планирование бюджета.
- Communication Plan — план коммуникаций.
- Quality & Acceptance Criteria — критерии качества и приемки.
- Lessons Learned — анализ результатов.

В конце курса выполняется дипломный проект.

© 2026 Компьютерная школа Hillel • ТОВ "Едмейк" • Код ЄДРПОУ 44790295